

ительной отрасли. В управлении цепями поставок в таких кластерах важнейший фактор – сопряженность материальных, финансовых и информационных потоков. Поэтому интегратором формирования межорганизационных уровней взаимодействия в логистически ориентированных кластерах должен стать механизм частно-государственного партнерства.

ОРИЕНТИРЫ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ОПТИМИЗАЦИИ ПОТОКОВЫХ ПРОЦЕССОВ В ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ ПРЕДПРИЯТИЯ

Кудрявцева З., Комкова А.В.

*Московский государственный машиностроительный
университет, Москва, Россия, lisanika@bk.ru*

Учет и анализ таких параметров производственного функционала как тип организации производства, характеристики рыночного продукта, продукция предприятия для внутренних нужд (хозяйственные ресурсы, вспомогательный инструментарий) необходимы при реструктуризации управленческих процессов на основе логистики.

Производственный аппарат менеджмента предприятия должен учитывать различные принципы управления потоками (с межоперационными заделами и без таковых). Рыночный спрос, внутрипроизводственные нужды непосредственно влияют на планируемую мощность оборудования (изготовление изделий в единицу времени). Поэтому все большее значение специалисты производственного менеджмента придают вопросам эффективности логистики.

Оптимизация таких параметров логистики в производстве как высокая производительность и гибкость подстройки к спросу делает возможным дифференциацию спектра, например, деталей при загрузке мощностей.

Необходимость планирования потребности в материальных ресурсах обусловлена тем, что основная масса проблем в процессе производства связана с запаздыванием или опережением поступления комплектующих, сырья и материалов. В результате этого, как правило, параллельно со снижением эффективности производства на складах возникает избыток (дефицит) материалов, поступивших раньше или позже намеченного срока.

Кроме оптимизации производственного и сырьевого потоков на базе логистики, необходимо обеспечить формирование и ведение базы данных (на основе технологии создания реляционной информативной среды).

Такая база позволит получить системное представление о работе предприятия, создаст условия для оперативного анализа производственных показателей, которые без электронного документооборота вряд ли вообще могли быть обнаружены (например, ежедневные изменения доходов по каждому технологическому потоку). Агент-серверная архитектура обеспечит координацию взаимодействия всех подразделений.

Модуль автоматизированной обработки документов – это сердцевина интегрированной информационной системы. Он в большой степени определяет эффективность всей интегрированной информационной среды, поскольку максимально задействован на повседневные бизнес-операции и логистику.

В России сегодня активно распространяется внедрение ERP-систем для управления бухгалтерией, финансами, материально-технической и технологической базой.

Концепция синтеза систем информационно-компьютерной поддержки при решении задач логисти-

ческой оптимизации материальных потоков производственных подразделений предприятия (особенно в процессах автоматизации внутрифирменного планирования и управления запасами и закупками материального ресурса, а также производства и поставок готовой продукции потребителям) подразумевает использование широко распространенных информационно-программных модулей MRP I, MRP II, DRP, OPT, QR, CR и т.п. Например, главная задача программного модуля MRP I – экономить предложение уменьшением текущих запасов, следовательно, разгрузкой складов.

В интегрированных логистических системах материальный поток объединяет весь жизненный цикл изделия: от идеи к конструкции, затем к производству, распределению, продаже, послепродажному сервису и вновь к повторению цикла в соответствии с меняющимися запросами потребителей.

Закрепление организационно-экономически устойчивой позиции фирмы на рынке обеспечивается персоналом производственного менеджмента в ходе межфункциональной и межорганизационной координации на основе идентификации всех затрат в логистической системе.

Список литературы

1. www.dissers.ru/books/1/78-1.php
2. bibliofond.ru/view.aspx?id=489330

К ВОПРОСУ ОБ ИНТЕНСИВНОСТИ РОСТА ГРУЗОБОРОТА В РОССИИ

Лисовая Ю., Мещерякова Ю.С.

*Московский государственный машиностроительный
университет, Москва, Россия, y1800@yandex.ru*

На снижение года внешнеторгового оборота России в 2014 году повлияли следующие факторы:

1. Нерешенная проблематика политических и экономических отношений с Украиной
2. Низкая инвестиционная привлекательность (по рейтингам 2014 года)
3. Падение курса рубля
4. Снижение цен на нефть.
5. Замедление роста экономики страны.
6. Санкции против России.

В этой ситуации структура экспортируемой и импортируемой продукции и объемы их перевозок могут рассчитывать лишь на медленный рост. Периодические снижения показателей грузооборота формировались под сильным давлением внешнеэкономических факторов, а также внутренними проблемами. Например, на железную дорогу приходится почти половина всего грузооборота страны, поэтому технико-экономические трудности функционирования РЖД вынуждают участников внешнеэкономической деятельности использовать другие способы транспортировки товаров. В результате сокращения выделенного для РЖД бюджета в 2014 году на 16 млрд. рублей вынужденной мерой было резкое снижение эксплуатационных расходов на 84 млрд. рублей, что не могло положительно повлиять на качество предоставляемых услуг, безопасность перевозок и привело к увеличению тарифов. В результате в 2014 г. можно было заметить так называемое «перетекание» грузов с железнодорожного на автомобильный транспорт.

Высокая степень коррумпированности и криминализации транспортно-логистического рынка России не позволяет использовать выгодные логистически эффективные схемы, реализовывать оптимальные таможенные схемы, преодолевать хаос портовых процедур, получать подвижной состав МПС вне квот и очередей и т.п. На заседании коллегии Минтранса РФ,