

Перевод акцента с повышения прибыли на повышение эффективности является приоритетом при создании логистической инфраструктуры промышленных комплексов.

Реализация таких проектов позволит существенно улучшить показатели инвестиционных проектов и мероприятий, направленных на повышение стоимости предприятия.

#### Список литературы

1. [www.xn----6kctad1bb2cb1ctm4a7dwdxe.x](http://www.xn----6kctad1bb2cb1ctm4a7dwdxe.x)

### ФЛАГМАНСКИЕ РЕШЕНИЯ ERP СИСТЕМ В ЛОГИСТИКЕ

Минаева Г.В., Березецкая Н.В.

*Московский Государственный Машиностроительный  
Университет им. Черномырдина, Москва, Россия,  
minaevagv@medlog.pro*

Внедрение систем управления внешними и внутренними ресурсами, так называемых ERP-систем, позволяет автоматизировать бизнес-процессы логистических предприятий. Это английская аббревиатура расшифровывается как «Enterprise Resource Planning», что означает «планирование и управление ресурсами предприятия».

По своей сути ERP система представляет собой комплекс интегрированных приложений обеспечивающих автоматизацию планирования, учета, анализа и управления операциями и бизнес-процессами в масштабе отдельного предприятия. При построении ERP системы применяется модульный принцип. Это означает, что в её состав входят отдельные функциональные модули, отвечающие за конкретные направления. В локальной версии SAP ERP особое внимание уделено функциональным блокам по финансам, логистике и управлению персоналом. Широкая функциональность и гибкость решения делает его применимым практически в любых проектах компаний, направленных на создание единой сбалансированной структуры бизнес-процессов.

Обеспечивается стандартизация и унификация всех процессов управления производством. Суть действия этих программных решений заключается в эффективном управлении потоками ресурсов на предприятии за счет введения необходимой информации на соответствующих рабочих местах.

Благодаря ERP системе появляется возможность оптимизации всех производственных бизнес-процессов и существенного сокращения оперативных расходов. В частности, программные решения позволяют регулировать количество готовой продукции, не допуская появления её излишков или дефицита.

В системе класса ERP присутствует определенная иерархия планов. План продаж и спроса состоит из набора заказов на продажу. ERP-решение выстраивает прогнозы на основании исторических данных и сезонных трендов. В основной группе операционных модулей ERP-выделяются, во-первых, логистические – они отвечают за снабжение, управление цепочками поставок, транспортировкой, взаимоотношениями с поставщиками, запасами, складами и инвентаризацией. Среди основных преимуществ ERP-решения – установка в максимально сжатые сроки и быстрая интеграция с существующими информационными системами предприятия, осуществляемая без перестройки текущего бизнеса.

Платформа совместима с Windows, Linux, UNIX, а также большинством серийных баз данных. Она поддерживает такие системы автоматизации бизнеса, как 1С: Предприятие 8, CARLO, AVARDA, OPTIMA-WorkFlow и другие.

Максимальные результаты внедрения ERP-системы появляются приблизительно через 2-3 года. Сроки окупаемости в большей степени зависят от величины годовой прибыли предприятия. Чем она выше, тем больше и финансовый эквивалент экономического эффекта от использования данного программного решения, и тем быстрее оно окупается.

### НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ КОНСОЛИДАЦИИ НА РЫНКЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ

Назарук А., Комкова А.В.

*Московский государственный машиностроительный  
университет, nastyshka\_a\_a@mail.ru*

Анализ ключевых тенденций в сфере стратегического регулирования процессов современной логистики показывает, что качественная продуктивность бизнеса зависит от возможности оптимизации логистических затрат, использования опыта международных компаний в области формирования инфраструктуры товарооборота, от своевременного применения современных технологий.

Формируя и реализуя интегративную политику, российские международные логистические альянсы воздействуют как на производство, так и на потребление логистических услуг.

Объединение средних и малых экспедиторских, логистических компаний России, формирование бизнес-платформ, позволяющих участникам альянсов получать услуги по себестоимости, участвовать в ценообразовании и регулировании цен, иметь системы клиринга взаимных обязательств между членами альянсов в России и других странах, двусторонние гарантии оплаты с помощью единых центров расчетов, страховать предпринимательские и финансовые риски кооперации в международных страховых группах.

В условиях консолидации рынка логистических услуг отмечаются интегрированный рост крупных российских 3PL-операторов, объединение международных 3PL-компаний с транспортными компаниями РФ, активная кооперация в малом и среднем бизнесе.

Достаточно ясно, что для создания единых стандартов сервиса, консолидации различных грузопотоков, выстраивания логистических цепочек поставок, роста прибыли и сокращения издержек для каждого участника альянса необходимо выстраивать бизнес-платформы. Эта стратегия позволит максимально эффективно использовать потенциал экспедиторов, таможенных брокеров, транспортных компаний, складских операторов альянса конкурировать с глобальными мульти-национальными интеграторами.

Важнейшими «точками блокировки» развития консолидации на рынке логистических услуг на евроазиатском пространстве России являются барьеры, связанные с неразвитой транспортной инфраструктурой и недостатком высококвалифицированного персонала в логистических компаниях.

#### Список литературы

1. <http://logist.ru/events/sovremennaya-logistika-2014-sleduya-mezhdunarodnomu-opytu>
2. <http://www.transportrussia.ru/logistika/transportnyy-resurs.html>

### ОТ ОСОЗНАНИЯ НЕОБХОДИМОСТИ ЛОГИСТИКИ К ВНЕДРЕНИЮ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

Страхолис В., Мещерякова Ю.С.

*Московский государственный машиностроительный  
университет, vita0483@mail.ru*

Стремление к инновационно-ориентированным управленческим решениям в отраслевых производственных комплексах РФ сконцентрировано на раз-