

УДК 338.012

ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД УПРАВЛЕНИЯ КАК ПРИОРИТЕТ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ПРОМЫШЛЕННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

Ягодина Елена Владимировна.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный экономический университет» (620144, Екатеринбург, ул.8 Марта, 62) , e-mail: lenayagodinaa@mail.ru

В статье рассмотрены вопросы проектного подхода управления как приоритетного фактора развития экономики промышленного строительства. Выявлено, что реализация объектов промышленного строительства может достигнуть наивысших показателей в рамках экономических аспектов при применении проектного подхода. Кроме того, представлены неоспоримые преимущества и факторы эффективности осуществления промышленного строительства посредством проектов. Раскрыта суть и основные аспекты проекта в разрезе такого сектора экономики, как промышленное строительство. Без проектного подхода к управлению деятельностью предприятия невозможно добиться настоящих результатов на рынке. Кроме того, в статье приведены структурированные табличные данные, отражающие эффективность метода управления с помощью проектов и преимущества проектного подхода, а также установлена актуальность применения рассматриваемого подхода в настоящее время. Ключевые слова: проектный подход, промышленное строительство, управление, проект.

PROJECT MANAGEMENT APPROACH AS A PRIORITY FOR ECONOMIC DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL CONSTRUCTION

Yagodina Elena Vladimirovna.

Federal State Budget Educational Institution of Higher Education "Ural State Economic University" (620144, Ekaterinburg, 8 Marta str., 62), e-mail: lenayagodinaa@mail.ru

In the article we investigate the questions of the project management approach as a priority factor of development of economy of industrial construction are considered. It is revealed that the realization of industrial construction objects can reach the highest indicators within the economic aspects when the project approach applies. In addition, there are undeniable advantages and factors in the efficiency of industrial construction through projects. The essence and main aspects of the project are described in the context of such a sector of the economy as industrial construction. Without a project approach to enterprise management, it is impossible to achieve real results in the market. In addition, the article presents structured tabular data reflecting the effectiveness of the project management method and the advantages of the project approach, as well as the relevance of the approach being used at the present time.

Keywords: project approach, industrial construction, management, project.

На сегодняшний день, промышленное строительство является одним из наиболее перспективных секторов экономики в Российской Федерации. Именно развитие промышленного строительства во многом определяет и способствует улучшению жизни населения страны. Но итогам 2016 года ввод промышленных объектов в России оказался на 15% ниже уровня 2015 года. Тем самым, существует необходимость качественного управления процессом реализации объектов строительства. Одним из наиболее актуальных и приоритетных направлений развития экономики промышленного строительства является проектный подход.

Основной задачей деятельности промышленного предприятия является его стабильное развитие посредством использования инструментов управления. [1, с. 102] Стоит отметить, что деятельность отечественных предприятий в промышленном секторе связана со значительным риском вследствие нестабильности экономической ситуации. Кроме того, многие руководители крупных промышленных предприятий все еще не осознают необходимость применения комплексного проектного подхода к формированию стратегии управления предприятием. Сложившиеся условия производства и реализации потребовали переориентации деятельности предприятий и изменений в практике управления.

Важнейшим направлением развития современных промышленных предприятий является формирование адаптивного изменяющимся условиям окружающей среды организационного механизма управления. Роль эффективной организации в настоящее время становится все более значимой, поскольку технологии производства любой продукции становятся все более доступными, а эффективная организация производства и управления остается во многом индивидуальной, сформированной в результате накопленного опыта работы. В этой связи эффективная организация становится важнейшим источником конкурентоспособности и эффективности предприятия промышленного строительства.

Главными задачами, стоящими перед предприятиями промышленного строительства являются:

- рост динамики экономического развития;
- мобилизация внутренних ресурсов;
- повышение эффективности производства;
- улучшение трудового потенциала.

Разберем, что же может нам предложить проектный подход для реализации поставленных задач.

Стоит сразу же определить, что проект на предприятии - это не существующий объект управления, возникающий, в связи с получением нового крупного заказа, а способ организации всей деятельности. [3, с. 52] Управление проектами, в таком случае, это непрерывный, повторяемый процесс, включающий также взаимосвязь проектов. Применение проектного управления целесообразно в условиях промышленного строительства, так как в рассматриваемой области сочетается множество факторов, таких как: сложность, комплексность, трудоемкость, важность лежащей в основе проекта задачи, достаточно высокая стоимость ее осуществления. Проектный подход сочетает в себе увязку всех этих ключевых характеристик деятельности.

Для наглядности и детализации преимуществ и необходимости применения проектного подхода в рамках промышленного строительства составим таблицу с учетом факторов эффективности проектного подхода на предприятии.

Таблица 1 - Эффективность внедрения проектного подхода

Фактор эффективности	Эффект от реализации
Стратегический	Организация текущей деятельности с акцентом на выполнение поставленных задач во взаимосвязи стратегического и оперативного управления.
Экономический	Более эффективное распределение ресурсов за счет их сосредоточения на наиболее важных задачах предприятия.
Организационный	Ориентация на корпоративные цели, сокращение вероятности несогласованных, взаимопротиворечащих действий.
Мотивирующий	Повышение заинтересованности сотрудников в конечных результатах, создается более четкое представление о собственном вкладе в планируемый результат.
Консолидирующий	Обоснованность принимаемых решений посредством объединения усилий специалистов.
Структурообразующий	Связан с организационным строительством через формирование новых структур и команд проекта.

Таким образом, ведение экономической деятельности на основе проектного подхода способствует более четкому определению целей и критериев их достижения, оптимизации ресурсов, выявлению и идентификации рисков, более детальному контролю процесса реализации проекта, что в целом позволяет повысить результативность бизнес-процессов, обеспечить конкурентные преимущества. Что так важно для промышленного строительства в условиях нестабильной экономической ситуации.

Зарубежный и российский опыт показывает, что проектный подход представляет собой эффективный инструмент, позволяющий решить проблемы в условиях постоянно происходящих изменений, а также устранить некоторые несовершенства, свойственные рыночной экономике.

В доказательство этому служит пример ЗАО «Объединенная металлургическая компания», руководство которой при принятии проекта по строительству литейно-прокатного комплекса в Нижегородской области, решило создать информационную систему управления проектами на предприятии. Работа по внедрению велась в течение нескольких лет, и она, по

словам руководителя Инвестиционного департамента ЗАО «ОМК» позволила обеспечить разработку графиков работ, их централизованное хранение, автоматизированное формирование отчетов в требуемых форматах, что в целом повысило управляемость проекта.

Таким образом, практика показывает, что внедрение проектного управления на предприятии дает положительные результаты, позволяет структурировать все процессы выполнения работ, исключить «размытость» ответственности, осуществлять более полный контроль хода выполнения работ сотрудниками. [1, с. 120]

Также для руководителя важно помнить на протяжении всего периода реализации проекта, что главной целью является не само внедрение метода, а повышение эффективности управления в конкретной ситуации. Проект внедрения - это долговременная деятельность, требующая изменения организационной структуры предприятия, новой корпоративной культуры, вложения денежных средств.

Стоит отметить, что переход к проектному менеджменту на предприятии целесообразен в случае, когда у руководителя существует необходимость управлять несколькими крупными проектами одновременно, и эффективность от реализации проекта по внедрению проектного управления в компанию будет выше, чем расходы на него. Как всем известно, как раз промышленное строительство и предполагает одновременное управление несколькими объектами.

В строительной отрасли особенно актуально применение методологии проектного управления. В компаниях, осуществляющих функции заказчика или подрядчика, проектный менеджмент использует естественное деление работ на проекты, а структура топ-менеджмента практически не требует серьезного переустройства. Управление проектной организацией также часто ведется по проектному принципу, успешно используя уже сформировавшиеся коллективы проектировщиков в качестве команды проекта.

Таким образом, на основании вышесказанного следует выделить основные преимущества проектного подхода управления в рамках промышленного строительства. Они представлены в таблице 2.

Таблица 2 - Преимущества проектного подхода

№	Преимущество	Описание
1	Увеличение гибкости	Возможно, самый главный плюс проектного управления заключается в том, что оно позволяет увеличить гибкость. Конкурентным преимуществом становится гибкое поведение в изменчивой внешней среде.

2	Увеличение возможностей оценки риска	Когда вы готовы к реализации проекта и согласовали вашу стратегию, потенциальные риски могут возникнуть и нарушить все ваши планы. Проектный подход позволяет управлять рисками в нужное время: перед тем, как вы начнете работать над реализацией проекта.
3	Открытость и вариативность	Применение подхода помогает увидеть деятельность предприятия «по-новому». Возможность просчитать различные варианты хода событий: как то или иное увеличение или понижение объемов производства повлияет на деятельность предприятия и т.д.
4	Повышение профессиональной компетенции сотрудников и руководства	Любое новое направление предприятия, сама сущность проектного мероприятия несет за собой повышение знаний и квалификации сотрудников. А когда к новому проекту еще и добавляется новый подход к управлению, то общий уровень проектной команды начинает расти в профессиональном плане. Достижение определенных планок и вех увеличивает удовлетворенность от работы и создает мотивацию для более усердной работы.

Таким образом, в данной статье мы рассмотрели наиболее перспективный и актуальный путь развития экономики промышленного строительства посредством проектного подхода. В заключение хотелось бы отметить, что применение такого направления развития управления промышленным строительством, как проектный подход, безусловно помогает в выработке правильного управленческого решения.

Список литературы

1. Аньшин, В. М. Проектный подход к реализации концепции устойчивого развития в компании [Электронный ресурс] : монография / В. М. Аньшин, Е. Ю. Перцева, Е. С. Глазовская. - Москва : ИНФРА-М, 2015. - 267 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=550040>, свободный.
2. Аньшин, В. М., Ильина, О. Н. Исследование методологии оценки и анализ зрелости управления портфелями проектов в российских компаниях [Электронный ресурс] : монография / В. М. Аньшин, О. Н. Ильина. - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 200 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=539470>, свободный.

3. Боронина, Л. Н., Сенук, З.В. Основы управления проектами [Текст] : учебное пособие / Л. Н. Боронина, З. В. Сенук. - Екатеринбург : Министерство образования и науки РФ, Урал. федер. ун-т. Изд-во Урал. ун-та, 2015. - 112 с.
4. Дубровский, В. Ж. Организация управления предприятием [Электронный ресурс] : учебное пособие. Т. 2 : Директор. - Екатеринбург : [Издательство УрГЭУ], 2014. - 235 с. - Режим доступа: <http://lib.usue.ru/resource/limit/ump/14/p482021.pdf>, свободный.
5. Раменская, Л. А. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие / Л. А. Раменская, Я. В. Савченко, М. В. Евсеева ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. гос. экон. ун-т. - Екатеринбург : [б. и.], 2014. - 163 с. - Режим доступа: <http://lib.usue.ru/resource/limit/ump/14/p482035.pdf>, свободный.
6. Романова, М. В. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие по дисциплине специализации специальности "Менеджмент орг." / М. В. Романова. - Москва : ФОРУМ: ИНФРА-М, 2014. - 256 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=417954>, свободный.
7. Тихомирова, О. Г. Управление проектами: практикум [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 "Менеджмент" (квалификация (степень) "бакалавр") / О. Г. Тихомирова. - Москва: ИНФРА-М, 2017. - 273 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=771070>, свободный.