

АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ КАК ФАКТОРА ОБЕСПЕЧЕНИЯ КАЧЕСТВА МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ

Попцова В.А., Назаренко Н.А.

ГБОУ ВПО «Курский государственный медицинский университет» (305029, Курск, ул. Карла Маркса, д.3), e-mail: belozerova-viktorya13@yandex.ru

В статье рассматриваются проблемы финансового обеспечения государственных и муниципальных учреждений здравоохранения. Решением этих проблем является снижение темпов роста расходов бюджетов, создание условий для сокращения издержек учреждений и привлечения ими дополнительных источников финансирования за счет осуществления коммерческой деятельности, повышения качества медицинских услуг, применения информационных и технологических методов работы. А также проведён анализ использования финансовых ресурсов ОБУЗ «Курская городская детская больница № 8» и влияние финансирования на качество медицинской помощи. В статье были рассмотрены такие показатели как объём финансирования из различных источников, динамика закупок учреждения, динамика и структура доходов и расходов поликлиники, динамика и объёмы предоставления платных медицинских услуг.

Ключевые слова: здравоохранение, поликлиника, финансовые ресурсы, медицинская помощь, качество, финансовый анализ.

ANALYSIS OF FINANCIAL RESOURCES AS A FACTOR OF QUALITY ASSURANCE OF MEDICAL CARE

Poptsova V.A., Nazarenko N.A.

Kursk State Medical University (305029, Kursk, Karla Marksa St., 3), e-mail: belozerova-viktorya13@yandex.ru

The article examines the problems of financial support for state and municipal health institutions. The solution to these problems is to reduce the growth rates of budget expenditures, create conditions for reducing the costs of institutions and attracting additional sources of financing through commercial activities, improving the quality of medical services, and using information and technological methods of work. Also, the analysis of the use of financial resources of the Kursk City Children's Hospital No. 8 and the impact of financing on the quality of medical care was conducted. The article examined such indicators as the volume of financing from various sources, the dynamics of the institution's purchases, the dynamics and structure of the incomes and expenditures of the polyclinic, the dynamics and volumes of the provision of paid medical services.

Keywords: health care, polyclinic, financial resources, medical care, quality, financial analysis.

Организация эффективной системы финансирования сферы здравоохранения является одним из важнейших направлений государственной политики. Разумный подход к процессу организации финансовых отношений в государственном медицинском учреждении напрямую влияет на эффективность и качество предоставляемой медицинской помощи.

В современных условиях от руководителей медицинских организаций требуется проведение оценки эффективности организации управления финансовыми ресурсами, как наиболее важного элемента обеспечения устойчивости хозяйствования и качества медицинской помощи.

Так в практике лечебного учреждения часто применяется оценка эффективности управления, которая уточняет объемные и финансовые показатели экономической деятельности. В этом случае, обобщающими показателями выступают те, которые раскрывают объем коммерческой деятельности, динамику прибыли, рентабельность предлагаемых услуг. Частными показателями выступают те, которые устанавливают критерии использования имеющихся ценных материальных и финансовых ресурсов. Финансовые ресурсы лечебного учреждения – это объем денежных средств, который находится в распоряжении менеджеров, и может аккумулироваться в определенных фондах, а далее использоваться на осуществление хозяйственной деятельности и развитие медицинских услуг. Но нужно отметить что, «в ситуации нехватки финансирования большинство государственных учреждений

здравоохранения пытаются найти способы зарабатывания денег на нужды организации» [2]. Для того, чтобы правильно оценить необходимый объем финансовых ресурсов в организациях проводят анализ и оценку использования этих средств. Например, для определения конкурентной устойчивости и оценки имеющихся финансовых ресурсов определяются:

1) показатели, которые раскрывают финансовую деятельность, например, затраты, собственное имущество, кредиторская задолженность и т. д.;

2) комплексные показатели, которые характеризуют состояние финансовых ресурсов и определяются на основе расчета простых показателей. В этом случае, «формирование конкурентных преимуществ как процесс управления конкурентоспособностью и определяют конкурентные преимущества организации как характеристика объектов рыночных отношений» [3].

На примере ОБУЗ «Курская городская детская больница №8» проведем анализ использования финансовых ресурсов.

Изучив баланс государственного (муниципального) учреждения - ОБУЗ «Курская городская детская больница №8», мы видим, что в состав актива входят нефинансовые и финансовые активы, а в состав пассива – обязательства и финансовый результат.

На основании данных бухгалтерского баланса проведем горизонтальный анализ показателей финансового состояния учреждения за 2 последних года (табл. 1).

Таблица 1 - Показатели финансового состояния учреждения в 2015-2016 гг.

Наименование показателя	Сумма, руб.		Темп роста 2016 г. к 2015 г.
	2015	2016	
<u>Нефинансовые активы, всего:</u>	93 673 671,96	94 056 400,37	100,4
из них:			
основные средства (балансовая стоимость)	81 056 891,79	83 240 281,05	102,7
амортизация основных средств	31 105 217,13	34 986 269,63	112,5
основные средства (остаточная стоимость)	49 951 674,66	48 254 011,42	96,6
непроизведенные активы (балансовая стоимость)	38 400 004,00	38 400 004,00	100
материальные запасы	5 321 993,30	7 402 384,95	139,1
<u>Финансовые активы, всего</u>	- 75 402 547,53	- 70 144 043,41	93,0
из них:			
денежные средства	8 861 256,14	8 600 748,31	97,1
расчеты по доходам	2 870 558,36	6 197 025,88	215,9
расчеты по выданным авансам	17 700,79	8 438,86	47,7

прочие расчеты с дебиторами	- 87 152 062,82	- 84 950 256,46	97,5
<u>Обязательства, всего</u>	72 540,02	91 311,67	125,9
из них:			
расчеты по принятым обязательствам	6 802,00	0,00	-
прочие расчеты с кредиторами	65 738,02	89 500,52	136,1
расчеты по доходам	0,00	1 811,15	-
<u>Финансовый результат</u>	18 198 584,41	23 821 045,29	130,9
<u>Баланс</u>	18 271 124,43	23 912 356,96	130,9

В 2016 году по сравнению с 2015 годом снизилась остаточная стоимость основных средств на 3,4%, финансовые активы в целом на 7%, за счет снижения денежных средств на 6,9%, расчетов по выданным авансам на 52,3% и прочих расчетов с дебиторами на 2,5%. А увеличение произошло в части нефинансовых активов в целом на 0,4%, за счет увеличения основных средств на 2,7%, амортизация основных средств на 12,5% и материальных запасов на 39,1%. В части финансовых активов увеличение произошло только в расчетах по доходам, и составило 15,9%. Обязательства в целом увеличились на 25,9%, за счет увеличения прочих расчетов с кредиторами на 36,1%. Финансовый результат увеличился на 30,9%.

В 2016 г. происходит увеличение нефинансовых активов на 0,4%, вызванное увеличением балансовой стоимости основных средств на 2,7% и материальных запасов на 39,1%, о чём свидетельствует информация о закупках Курской городской детской больницы №8 (табл. 2).

Таблица 2 – Данные о закупках Курской городской детской больницы №8 за 2015 – 2016 гг.

Наименование показателя	2015 г.		2016 г.		Тр 2016 г. к 2015 г.	
	№ 44-ФЗ	№ 223-ФЗ	№ 44-ФЗ	№ 223-ФЗ	№ 44-ФЗ	№ 223-ФЗ
Закупки в руб.	6438752,4	23057708,2	6403798,3	25720283,2	99,46	111,55
Закупки в шт.	3072329	1263853	3085448	1422676	100,43	112,57

В 2016 г. закупки по 44 ФЗ незначительно сократились в денежном выражении по сравнению с 2015 г. (0,54%), но выросли в количественном выражении на 0,41%, т.е., было совершено больше заказов, но меньшей стоимостью.

По 223 ФЗ увеличение закупок произошло и в денежном и количественном выражении на 11,55% и 12,57% соответственно. Всё это говорит об улучшении материально - технической

базы учреждения и, как правило, о повышении качества медицинской помощи, за счёт приобретения лекарственных препаратов, медицинского инвентаря и основных средств.

Общая площадь объектов недвижимого имущества Курской городской детской больницы № 8 составила 6605,5 квадратных метров балансовой стоимостью 57300936,66 руб. Балансовая стоимость движимого имущества в 2015 г. составила 23755955,13 руб., а в 2016 г. – 2778323,69 руб., увеличившись на 16,95%.

В 2015 г. Курской городской детской больницей № 8 было приобретено медицинских изделий свыше 1,6 млн. руб., медицинской мебели на сумму свыше 0,5 млн. руб. и фармацевтический холодильник на сумму 148074,75 руб., а также осуществлён текущий ремонт на сумму свыше 1 млн. руб. и техническое обслуживание оборудования на сумму 126537,03 руб.

В 2016 г. Курской городской детской больницей № 8 было приобретено медицинских изделий свыше 1,2 млн. руб., медицинской мебели на сумму 311215,5 руб., медицинских изделий для клинично-экспертной лаборатории на сумму свыше 1,3 млн. руб., аппарат для лечения поляризованным светом стоимостью 81963,83 руб. и аппарат для энцефальной модуляции стоимостью 116595 руб., а также осуществлено техническое обслуживание оборудования на сумму 637976,18 руб. и приобретен автомобиль Renault стоимостью 685000 руб.

В 2016 г. Курской городской детской больницей № 8 было проведено сопровождение и обновление электронного периодического справочника «ГАРАНТ» на сумму 85748,04 руб.

Изучив форму №62 «Сведения об оказании и ресурсном обеспечении медицинской помощи населению» можно сказать о том, что в 2016 году фактический объем и финансирование бесплатного оказания медицинской помощи из бюджета увеличилось в 5,7 раз, а из фонда ОМС на 8,76% (табл.3).

Таблица 3 – Динамика финансирования бесплатного оказания медицинской помощи за 2015-2016 гг.

Наименование показателя	2015 г.	2016 г.	Темп роста 2016 г. к 2015 г.
Бюджет	47310	267887	566,24
Фонд ОМС	64573967	70231408	108,76

Как мы видим, финансирование Курской городской детской больницы №8 в 2016 г. увеличилось, что позволило приобрести необходимое количество ресурсов соответствующего качества, сохранить и содержать их должным образом, эффективно и оперативно применять эти ресурсы для оказания медицинских услуг необходимого количества и качества.

Платные медицинские услуги в поликлинике осуществляются за счет средств юридических лиц, в пользу потребителя и прочих источников финансирования. Анализируя данные показатели можно сделать вывод, что в 2016 году объём оказания платных медицинских услуг увеличился на 20,4% (табл. 4).

Таблица 4 – Динамика платных медицинских услуг за 2015-2016 гг.

Наименование	Объемы медицинской помощи и финансирования за счет прочих источников финансирования		Темп роста 2016 г. к 2015 г.
	2015	2016	
Объемы оказания медицинской помощи и финансирования медицинской помощи	1 781 564	2 144 748	120,4

Также для всестороннего финансового анализа необходимо рассмотреть доходы и расходы Курской городской детской больницы №8 по всем статьям (табл. 5).

Таблица 5 – Структура и динамика расходов Курской городской детской больницы №8 за 2015-2016 гг.

Расходы	2015	2016	Структура,		Темп роста 2016 г. к 2015 г
			2015	2016	
Оплата труда и начисления	51 698 107	56 913 999	80,06	79,10	110,09
Оплата работ, услуг	4 845 482	6 519 338	7,50	9,06	134,55
Увеличение стоимости ОС	1 156 424	1 044 365	1,79	1,45	90,31
Увеличение стоимости МЗ	5 359 665	5 855 653	8,30	8,14	109,25
Прочие расходы	1 514 288	1 605 023	2,35	2,24	105,99
Итого	64 573 966	72 027 646	100	100	111,54

В 2016 году по сравнению с 2015 годом по всем показателям расходы больницы увеличились, кроме основных средств. Значительный рост расходов наблюдается на оплату работ и услуг и составляет 134,55%. Это происходит за счет роста расходов на услуги связи, коммунальные услуги и лабораторные услуги. Также в 2016 г. увеличился объём посещений Курской городской детской больницы №8, что потребовало дополнительных финансовых и материальных ресурсов.

Структура и выполнение утверждённого плана по доходам за 2015 и 2016 гг. представлены в таблице 6.

Таблица 6 – Структура и динамика доходов Курской городской детской больницы №8 за 2015-2016 гг.

Наименование показателя	Утверждено плановых назначений	Исполнено плановых назначений	Утверждено плановых назначений	Исполнено плановых назначений	% исполнения плановых показателей		Тр 2016 г. к 2015 г.
	2015		2016		2015	2016	
Доходы - всего	3 401 966,82	3 372 930,27	4 083 016,36	3 672 198,01	99,15	89,94	108,87
Доходы от собственности	518 883,60	518 883,60	342 545,60	325 278,64	100	94,96	62,69
Доходы от оказания платных услуг (работ)	2 864 028,22	2 844 841,64	3 704 545,76	3 330 122,67	99,33	89,89	117,06
Доходы от штрафов, пеней, иных сумм принудительного изъятия	8 500,00	8 433,03	22 000,00	2 871,70	99,21	13,05	34,05
Доходы от операций с активами	10 555,00	772,00	13 925,00	13 925,00	7,35	100	в 18 раз

Доходы Курской городской детской больницы №8 в 2016 г. увеличились на 8,87% по сравнению с 2015 г. Данное изменение произошло из-за увеличения доходов от оказания платных услуг и доходов от операций с активами. Но в части доходов от операций с активами в 2015 г. и доходов от оказания платных услуг в 2016 г. было исполнено 7,35% и 13,05% плановых назначений соответственно. Также в 2015 г. наблюдается неисполнение плана показателей по остальным пунктам меньше чем на 1% и в 2016 г. в среднем на 8%.

Таким образом, эффективное формирование и использование финансовых ресурсов как важная часть процесса управления лечебным учреждением в конкурентных условиях становится приоритетным направлением хозяйственного развития и повышения качества медицинской помощи. Для реализации данных направлений необходима выстроенная организационная и финансовая стратегия, представляющая собой детально проработанную концепцию привлечения и использования финансовых ресурсов организации, включая конкретный механизм формирования требуемого объема финансирования за счет различных источников и форм, а также механизм эффективного вложения этих ресурсов в активы [4]. А также для повышения качества медицинских услуг и увеличения конкурентоспособности необходимо применение новых информационных технологий, связанных с организацией и управлением финансовыми ресурсами.

Ещё необходимо отметить, что в условиях ограниченности финансовых ресурсов дополнительным источником повышения результативности работы медицинских организаций служат оптимизация затрат учреждения и привлечение им новых финансовых ресурсов за счет осуществления коммерческой деятельности.

Список использованных источников:

1. Официальный сайт ОБУЗ «Курская городская детская больница № 8». Режим доступа: <http://www.muzdp8.ru/>
2. Катуров А.В. Проблемы и тенденции развития монетизации льгот // Мировая экономика и современное общество: актуальные вопросы экономики, социологии и права. Материалы международной научно-практической конференции. Ч. 1. – Саратов: издательство ЦПМ «Академия бизнеса» 2014. – 107 с.
3. Галицких В.Н. Стратегическое управление как фактор социально-экономического развития региона // Социально-экономические и технические системы: проблемы и решения. – Елец: Елецкий филиал НОУ ВПО «Российский новый университет», 2012. – 170 с.
4. Управление и экономика здравоохранения: учеб. пособие для вузов / Под ред. А.И. Вялкова. – 3-е издание. – 2015. – 664 с.