

*Секция «Информационные технологии в здравоохранении»,
научный руководитель – Горюнова В.В., канд. техн. наук, доцент*

УДК [658.14+330.322]:61

ВОПРОСЫ ОРГАНИЗАЦИОННОГО УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ

Вострокнутова О.И., Горюнова В.В., Новиков М.С., Шубин И.И.

Пензенский государственный технологический университет, Пенза,

e-mail: gvv17@ya.ru

В статье рассматриваются актуальные вопросы управления инвестиционной деятельностью в здравоохранении. Подчеркивается, что набор управленческих решений, связанных с привлечением и реализацией инвестиционных проектов, должен быть направлен на обновление, модернизацию, реструктуризацию и иные изменения в деятельности в здравоохранении. Определяются основные цели управления инвестиционной деятельностью – это обеспечение взаимодействия между подразделениями для управленческого аппарата в ходе инвестиционного процесса, разделение функциональных обязанностей, определение ответственности, принятие решений, обеспечение для эффективности использования ресурсов. В процессе формирования организационной структуры управления инвестиционной должны быть обеспечены эффективные связи между службой управления и другими функциональными системами управления предприятием.

Ключевые слова: здравоохранение, организационное управление, инвестиционная деятельность

ISSUES OF ORGANIZATIONAL MANAGEMENT OF INVESTMENT ACTIVITIES IN HEALTH CARE

Vostroknutova O.I., Goryunova V.V., Novikov M.S., Shubin I.I.

Penza State Technological University, Penza, e-mail: gvv17@ya.ru

The article deals with topical issues of investment management in the adoption of healthcare activities. It is emphasized that the set of results of managerial decisions, between related to attracting and implementing investment upgrade projects, should be sent to renewal, liquidation, modernization, restructuring and other changes in the ratio of activities in health. The main objectives of the management of the activity of investment activities are defined: it means ensuring interaction between departments for the management apparatus for the purposes of the investment process; separation of certain functional duties; the definition of responsibility by the implementation of the decision-making; to ensure the efficient use of its resources. In the process of forming the organizational structure of investment activity management proceed from the scope of investment activity, its main forms, the functions of the investment process and other factors. In addition, when building it, effective links between the management service and other functional management systems of the enterprise should be ensured.

Keywords: healthcare, organizational management, investment activity

Понятие «инвестиции» ведет свое происхождение от латинского слова *invest*, которое означает «вложение».

Следовательно, инвестиции представляют собой вложения каких-либо средств в формирование определенных видов имущества для получения в будущем чистого дохода (прибыли) или других результатов. При этом полученный вследствие инвестирования средств результат должен обязательно превышать сумму в инвестиций, т.е. вложения средств.

Инвестиционная деятельность согласно федеральному закону «Об инвестиционной деятельности» – вложение инвестиций и или осуществление практических действий в целях получения прибыли достижения иного полезного эффекта.

Механизмы управления инвестиционной деятельностью в здравоохранении. Инвестиционная деятельность в здравоохранении

представляется как определённый набор управленческих решений, связанных с привлечением и реализацией инвестиционных проектов, направленных обновление, модернизацию, реструктуризацию и иные изменения в деятельности в здравоохранении.

Существуют следующие цели управления инвестиционной деятельностью: обеспечение взаимодействия между подразделениями для управленческого аппарата в ходе инвестиционного процесса; разделение функциональных обязанностей; определение ответственности, принятие решений; обеспечение для эффективности использования ресурсов.

Существуют различные классификации инвестиций [1]:

По степени ликвидности инвестиции подразделяются высоколиквидные и низколиквидные. Высоколиквидными инвести-

циями называются выгодные инвестиции, влекущие за собой минимум рисков, так называемые, быстрореализуемые. Низколиквидные инвестиции, напротив, конвертируются в денежный эквивалент в течение продолжительного периода времени.

По отношению к компании выделяют внутренние и внешние инвестиции. Внутренние инвестиции характеризуют вложения в активы самой компании. Внешние инвестиции представляют собой вложения в активы организаций здравоохранения или финансовые инструменты, эмитируемые другими компаниями.

По объектам капиталовложения инвестиции можно классифицировать на две большие группы: реальные. На инвестиции и инвестиции, носящие финансовый характер. Реальные инвестиции характеризуют вложения капитала в воспроизводство основных средств, в инновационные нематериальные активы, а также в прирост запасов товарно-материальных ценностей. Финансовые инвестиции характеризуют вложения капитала в различные финансовые инструменты, главным образом, в ценные бумаги, как долевы, так и долговые.

По срочности можно выделить краткосрочные инвестиции, которые характеризуют вложение капитала на период до одного года и долгосрочные инвестиции, которые осуществляются срок более года [2].

Финансовые инвестиции могут осуществляться как в отдельный актив, так и в набор активов, в таком случае речь пойдет о портфельных инвестициях. Портфельные инвестиции, в свою очередь, вызывают необходимость составления бюджета капитальных вложений.

Однако «проблему любой сложности в принципе можно свести к задаче поиска в пространстве состояний (вариантов), если только удастся её формализовать в терминах начального состояния, конечного состояния и операций перехода в пространстве состояний; поиск в пространстве состояний должен направляться определенным образом представленными знаниями о конкретной предметной области» [3].

Следовательно, широкий спектр возможных конфигураций систем управления инвестициями должен быть описан с помощью комплекса вариативных моделей. Также следует разработать систему знаний, описывающих причины существования разных вариантов организации исследуемой подсистемы крупного бизнеса. Это позволит решать задачи диагностирования

(анализа) – построение моделей существующих систем и интерпретация их свойств и задачи конфигурирования (совершенствования) – поиск лучших вариантов моделей для последующей разработки комплекса предложений по совершенствованию реальных систем [4].

Моделирование сложных систем следует осуществлять иерархически. Общую последовательность этапов нужно выбрать так, чтобы на каждом из них уменьшалась неопределённость (разнообразие) характеристик системы. «Решение задач каждого этапа... позволяет переходить к более общим, агрегированным системным категориям... к определению конкретных характеристик структурных элементов».

Системы управления инвестициями в здравоохранении следует исследовать и совершенствовать с помощью трёх уровней моделей [5]. Первый уровень характеризует распределение полномочий и ответственности уровням административного аппарата управления разными классами проектов. Это так называемые обобщённые модели инвестиционной деятельности. Модели второго уровня описывают распределение различных элементов процессов управления инвестициями между подразделениями, относящимися к разным уровням корпоративной иерархии. Третий уровень характеризует отдельные элементы управленческих процессов.

Последовательность составления бюджета капиталовложений выбор выглядит следующим образом:

1. Поиск от инвестиционных возможностей, административного создания инвестиционных отдельных предложений.
2. Расчет мониторинга денежных потоков, доходов и расходов, возможностей которые связаны с осуществлением проекта.
3. Оценка денежных потоков.
4. Выбор проектов оптимальных проектов в соответствии с определенными критериями.
5. Контроль за осуществлением, периодическая переоценка объектов проекта.

Непосредственно инвестиционный процесс также состоит из нескольких этапов:

Прединвестиционный этап, на котором происходит определение цели инвестирования, выбор инвестиционного проекта, составление плана реализации проекта.

Инвестиционный этап. Здесь осуществляется разработка более детального плана, а также строительство и ввод в эксплуатацию объектов инвестирования.

Эксплуатационный этап включает текущую эксплуатацию объектов инвестирования и осуществление мониторинга.

Ликвидационно-аналитический этап – это заключительный этап инвестирования, на котором проводится оценка опыта инвестирования, пост-аудит, а также переориентация или ликвидация использованных мощностей.

Главным аспектом эффективного инвестиционного управления на предприятии является создание условий для реализации инвестиционных проектов, что включает наличие ресурсов, обеспечивающих инвестиционный процесс, и систему управления данными ресурсами.

Инвестиционная политика корпорации во многом также зависит и ее дивидендной политики. Здесь важным является достижение компромисса между стремлением акционеров к получению текущих доходов и необходимостью реинвестирования средств в целях повышения рыночной стоимости компании. Если результаты инвестиционных проектов принесут собственникам больший доход, чем тот, что они получают в форме дивидендов, то, скорее всего, будет принято решение о реинвестировании прибыли.

Различают два типа обеспечения реализации инвестиционного проекта – ресурсное и организационное. Последнее представляет собой систему мер, объем, структуру, направления инвестиций в наиболее перспективные инвестиционные проекты.

На первоначальном этапе формирования комплексной системы управления инвестиционной деятельностью определяются цели организации и управления инвестиционной деятельностью.

Основу организационного обеспечения комплексной системы управления инвестиционной деятельностью составляет формируемая на предприятии структура управления его инвестиционной деятельностью, элементами которой являются отдельные менеджеры, службы, отделы и другие ор-

ганизационные подразделения аппарата управления. При построении структуры управления инвестиционной деятельностью обязательным условием должна быть ее интеграция с общей структурой управления предприятием.

Заключение. В процессе формирования организационной структуры управления инвестиционной деятельностью исходят из масштабов осуществления инвестиционной деятельности, ее основных форм, функций инвестиционного процесса и других факторов. Кроме того, при ее построении должны быть обеспечены эффективные связи между службой управления и другими функциональными системами управления предприятием, а также формальные правила взаимодействия участников инвестиционного проекта, уровни ответственности и полномочий для постоянных и временных участников.

На этапе оценки результатов инвестиционной деятельности происходит сравнительный анализ отчетных и плановых (нормативных) показателей. В процессе этого анализа выявляется степень отклонения отчетных показателей от плановых (нормативных), определяются причины этих отклонений и вносятся рекомендации по корректировке отдельных направлений инвестиционной деятельности предприятия.

Список литературы

1. Бирюкова, А.И. Факторы, определяющие инвестиционную привлекательность отрасли / А.И. Бирюкова // Вестник стипендиатов ДААД. – 2013. – Т. 1, № 1–1(10). – С. 72–74.
2. Лукасевич И.Я. Альтернативные подходы к оценке инвестиционных проектов // Финансы. – 2014. – № 9. – С. 21.
3. Власов Е.В. [и др.] Особенности проектирования интегрированных медицинских систем на основе концептуальных спецификаций // Фундаментальные исследования. – 2013. – №11–9. – С.1789–1793.
4. Горюнова В.В. [и др.] Использование информационных технологий и концептуальных спецификаций при оценке качества жизни населения // Современные наукоемкие технологии. – 2014 — №5–1 – С. 130–132
5. Теплицкий, В.А. Методические положения оценки инвестиционной привлекательности: Межвузовский сборник научных трудов / под ред. Л.И. Сергеева. – Калининград: изд-во РГУ им. И. Канта, 2015. – С. 34 –61.