

Турецкая политика «мягкой силы» НКО в Боснии и Герцеговине.

Исхаков А.С.<sup>1</sup>, Умярова Д.Р.<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Финансовый университет при Правительстве Р.Ф., Москва, e-mail: din.u18@yandex.ru

---

**Аннотация:** Актуальность обусловлена тем, что в последние годы идея о том, что Турция является ведущей страной, использующей «мягкую силу» на Балканах, проникла в дискурс политических дебатов. С одной стороны, есть те, кто восхищается Турцией и ищут любую поддержку с ее стороны, но, с другой стороны, есть и те, кто обеспокоен и не доверяет постоянно растущему присутствию Анкары в этом регионе. Это расхождение особенно заметно в Боснии и Герцеговине, стране, с которой у Турции исторические и религиозные связи. Турция преследует прагматические цели, на фоне ухудшения отношений со странами Запада и многочисленными дипломатическими кризисами, Анкара пытается использовать свою «мягкую силу» для укрепления своего влияния на Западных Балканах и заполнения вакуума власти, оставленного ЕС в этом регионе, посредством активной дипломатии и экономического влияния, стремясь, таким образом, утвердиться в качестве экономической и политической державы в регионе, оттесняя его от своих конкурентов. К настоящему моменту в результате деятельности турецких НКО Босния и Герцеговина становится пространством испытания политической «мягкой силы»

---

Ключевые слова: Турция, Босния и Герцеговина, НКО, «мягкая сила»

**Turkish Soft Power Policy NPOs in Bosnia and Herzegovina.**

Iskhakov A.S.<sup>1</sup>, Umyarova D.R.<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, e-mail: din.u18@yandex.ru

---

**Аннотация на английском языке:** The relevance is due to the fact that in recent years the idea that Turkey is the leading country using “soft power” in the Balkans has penetrated the discourse of political debate. On the one hand, there are those who admire Turkey and seek any support from it, but, on the other hand, there are also those who are worried and distrustful of Ankara's ever-growing presence in the region. This divergence is particularly noticeable in Bosnia and Herzegovina, a country with which Turkey has historical and religious ties. Turkey pursues pragmatic goals, amid deteriorating relations with Western countries and numerous diplomatic crises, Ankara is trying to use its "soft power" to strengthen its influence in the Western Balkans and fill the power vacuum left by the EU in this region through active diplomacy and economic influence, thus, striving to establish itself as an economic and political power in the region, pushing it away from its competitors. By now, because of the activities of Turkish NGOs, Bosnia and Herzegovina is becoming a space for testing political "soft power"

---

Keywords: Turkey, Bosnia and Herzegovina, NPO, «soft power»

Как известно, идея современной «мягкой силы» фигурирует в теоретических работах Джозефа С. Ная, где он применяет термин «мягкая сила» («soft power»), который приобрел широкую популярность в конце 1980-х годов. В отличие от силы принуждения, «мягкая сила» характеризуется тем, что язык, культура, религия и т. п. являются ключевыми факторами в международных отношениях, благодаря чему появляются возможности достигнуть политических целей. В отечественной литературе А.И. Сухарев, к примеру, определяет «мягкую силу» как одну из форм внешнеполитической стратегии государства, набор комплексных механизмов влияния через систему «привлекательных» предпочтений, политтехнологических приемов, методов и средств [1, с. 15].

Эффективная система политического управления в Турции и серьезный экономический рост позволили ее правительству проводить более активную внешнюю политику. Начиная с 2000-ых годов, Анкара предприняла меры для расширения сферы влияния Турции. Турция на данный момент занимается активной внешней политикой во всех сферах своих интересов. Один из эффективных методов в международной жизнедеятельности, который Турция освоила и эффективно применяет, — это политика «мягкой силы». Так, министр иностранных дел Турции Мевлют Чавушоглу на одной встрече со студентами высказал следующее мнение по поводу значения «мягкой силы»: «Постоянная сила — это мягкая сила. Сегодня Турция — это страна, которая наиболее эффективно использует мягкую силу в мире» [2, с. 1].

Относительно Балкан, где турецкое наследие по-прежнему остается важным элементом, Турция считается важным игроком с точки зрения ее способности влиять на стабильность, мир и прогресс в данном регионе, особенно в Боснии и Герцеговине. Босния для Турции играет наибольшую роль в данном регионе, с которым имеется культурная, историческая, экономическая, религиозная, географическая близость.

Одним из важных элементов турецкой «мягкой силы» в данном регионе является некоммерческая организация ТІКА (Турецкое агентство по сотрудничеству и координации). На данную организацию возложена ответственность за разработку турецкой «мягкой силы» в соответствии с внешней политикой Турции. За последний период наблюдается увеличение финансирования бюджета ТІКА, эта организация иницирует, а также оказывает содействие проектам за рубежом в области здравоохранения, безопасности, образования, строительства, и др. ТІКА также широко занимается возрождением османского прошлого и турецкой идеологии в регионах своей деятельности. О значении именно Боснии и Герцеговины как важного направления деятельности турецкой «мягкой силы» следует по рекордному финансированию этого региона среди всех других стран Европы в 2018 г. (см. таблицу 1).

Таблица 1. Финансирование проектов ТІКА в странах Европы в 2018 г. (в млн долларов) [3, с. 28]

Страна	Сумма проекта ТІКА
Беларусь	0,11
Черногория	1,53
Украина	1,82
Сербия	4,37
Албания	4,74
Северная Македония	8,07
Косово	11,68
Молдова	16,54
Босния и Герцеговина	17,95

ТІКА задействует свои проекты во всех сферах общества Боснии и Герцеговины, что следует из докладов о деятельности этой организации. Так, в образовательной сфере в 2017 г. была произведена модернизация здания библиотеки архитектурного факультета крупнейшего университета Боснии и Герцеговины в Сараево. Ремонт и оборудование этой библиотеки были завершены с целью функционального и эстетического развития библиотечного пространства, а также для увеличения возможностей для изучения и чтения, а также увеличения количества полок для книг и научно-профессиональных журналов [4, с. 69]. В рамках программы «Турция-Балканы», подразумевающей обмен опытом в специальном образовании, Турция и Босния завершили первые этапы проекта, состоящего из взаимных визитов и обучения, кроме того, были завершены 16 проектов реконструкции и оборудования мастерских и учебных классов в 8 школах специального образования в Боснии и Герцеговине [7, с. 43]. В г. Босанска-Крупа строительство начальной школы началось в 2007 г., но не было завершено из-за нехватки средств. Однако в 2019 г. незаконченное строительство было завершено при посредничестве ТІКА, и около 120 учеников, обучавшихся в неблагоприятных условиях, начали учиться в современных и комфортных условиях [5, с. 82]. Также в рамках сотрудничества кантон Сараево в Боснии получил 15 школьных автобусов [7, с. 86].

В Сребренице и Братунаце в Восточной Боснии, в муниципалитетах Вогошча, Живинице в Центральной Боснии 80 семей, переживших войну, получили образовательные и консультационные услуги в сельскохозяйственной сфере, а также поддержку в виде 100 м<sup>2</sup> теплиц, ирригационной системы и рассады. В 2018 г. была завершена реконструкция инфраструктуры, которая в 2014 г. в результате наводнений в г. Янина была разрушена и привела к большим потерям имущества. Благодаря поддержке ТІКА, русло реки было расширено и

углублено, к краям были установлены подпорные стены с железобетонной конструкцией, речной поток был упорядочен, что предотвратило превращение осадков в наводнения, а также благодаря новому мосту, построенному на реке, люди получили возможность передвижения в противоположную часть города [7, с. 110]. Проект строительства водопроводной сети в Стенице, сельском районе муниципалитета Рогатица с целью удовлетворения потребностей в чистой воде около 15 домохозяйств 40 деревень в сельской местности был завершен при участии ТІКА [6, с. 36]. В муниципалитете Бужим с населением 20 тысяч человек, большинство из которых составляют мусульмане боснийцы, был введен единственный на данный момент спортивный объект, где жители округа могут заниматься спортом [7, с. 91].

В 90 км к западу от Сараево было реставрировано медресе Ибрагима Паши, которое входит в число сооружений, принадлежащих к периоду Османской империи на Балканах и входящей в перечень объектов защиты культурных ценностей ТІКА [7, с. 75]. Также в рамках культурного сохранения была произведена реставрация старого здания медресе Карагез-Бек, национального памятника, расположенного в саду мечети Кейван Кетуда, недалеко от моста Мостар в 2016 г. и открытием в 2018 г. [8, с. 74].

В сфере здравоохранения клинический центр университетской больницы Сараево, которое во время войны 1990-х годов сильно пострадало от бомбардировок, реставрировано и сейчас здание также используется организацией ТІКА, открытие проекта состоялось в 2018 г. в присутствии первой леди Турции Эмине Эрдоган [7, с. 57]

В информационной сфере поддержка в виде материалов и оборудования была предоставлена радиотелевидению кантона Уна, сейчас совместный проект направлен на повышение качества вещания телевидения [5, с. 118].

Таким образом, турецкие механизмы «мягкой силы» и ее инструменты направлены на все сферы общественной деятельности Боснии, что дает Турции большой авторитет и влияние на процессы, происходящие в данном регионе, а также свидетельствуют о тенденции — последовательное использование Турцией «мягкой силы» будет использоваться для реализации своих внешнеполитических целей в целом.

## **Список литературы**

### **Автореферат, диссертации и диссертации**

1. Будаев А.В. Роль «мягкой силы» во внешней политике России (на примере российско-бразильский отношений) / дисс. на соискание уч. степен. кандидата полит. наук, 23.00.04. М.: ДА МИД РФ, 2014. 184 с.

## Статьи из журналов

- Исхаков А.С. «Мягкая сила» Турции на пространстве СНГ на примере деятельности ТІКА // Политика, экономика и инновации. 2020. № 4. С.1-6.

## Интернет-документы

- Çopur E., Sever M. F., Kara S.S., Ucael O., Ergen İ., Tunca Y.K., Muştakoğlu A.F. // Türk işbirliği ve koordinasyon ajansi Strateji geliştirme dairesi başkanlığı 2018 ISBN 978-975-17-4333-6 2018. S. 130 [Электронный ресурс] URL: <https://www.tika.gov.tr/upload/2020/02/kyk%202018/TurkiyeKalkinma2018Web.pdf> (дата обращения: 25.10.2020)
- Çopur E., Salman O.K., Sever M.F., Kara S.S., Ergen İ., Ucael O., Durhat İ., Kanak D. // Türk işbirliği ve Koordinasyon ajansi başkanlığı Strateji geliştirme dairesi başkanlığı 2017 Faaliyet raporu ISBN 978 975-17-4260-5. 2017. S. 135 [Электронный ресурс]. URL: <https://www.tika.gov.tr/upload/2018/2017%20Faaliyet%20Raporu/T%C4%B0KA%20Faaliyet%20Raporu%202017.pdf> (дата обращения 18.12.2020)
- Çopur E., Kara S.S., Sever M.F., Resuloğullari E., Ergüler G.A., Muştakoğlu A.F., Ergen İ., Durhat İ. // Türk işbirliği ve Koordinasyon ajansi başkanlığı Strateji geliştirme dairesi başkanlığı 2019 Faaliyet raporu ISBN 978-975-17-4521-7 2019. S. 85 [Электронный ресурс]. URL:<https://www.tika.gov.tr/upload/2020/06/FAAL%C4%B0YET%20RAPORU%20%C4%B0NG%20%C4%B0L%20%C4%B0ZCE/TIKAFaaliyet2019WebKapakli.pdf> (дата обращения 18.12.2020)
- Pamuk İ., Arslan T. 2020 Yılı kurumsal mali durum ve beklentiler raporu // Türk işbirliği ve koordinasyon ajansi başkanlığı 2020. S. 65 [Электронный ресурс]. URL: [https://www.tika.gov.tr/upload/2020/08/T%C4%B0KA\\_Kurumsal%20Mali%20Durum%20Beklenti%20Raporu\\_2020/T%C4%B0KA\\_Kurumsal%20Mali%20Durum%20Beklenti%20Raporu\\_2020.pdf](https://www.tika.gov.tr/upload/2020/08/T%C4%B0KA_Kurumsal%20Mali%20Durum%20Beklenti%20Raporu_2020/T%C4%B0KA_Kurumsal%20Mali%20Durum%20Beklenti%20Raporu_2020.pdf) (дата обращения 18.12.2020)
- Salman O.K., Sever M.F., Kara S.S., Ergen İ., Ucael O., Durhat İ., Kanak D. // Türk işbirliği ve Koordinasyon ajansi başkanlığı Strateji geliştirme dairesi başkanlığı 2018 | Faaliyet raporu ISBN 978-975-17-4138-7 2018. S. 135. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.tika.gov.tr/upload/2019/Faaliyet%20Raporu%202018/TikaFaaliyetWeb.pdf> (дата обращения 18.12.2020)