

**К.С. Павлова,**  
курсант 231 взвода  
факультета подготовки сотрудников  
для следственных подразделений

*Научный руководитель:*  
**Е.С. Переверзева,**  
канд. экон. наук, доцент,  
к-ры криминалистики  
(СПБУ МВД России)

## **Особенности разработки и принятия управленческих решений в органах внутренних дел**

Аннотация. Органы внутренних дел являются системой органов исполнительной власти, осуществляющих внутренние задачи и функции государства. В связи с этим, разработка и принятие управленческих решений в ОВД имеет особое значение для эффективного функционирования организации. Требуется рассмотрение новых подходов и методов к организации управления в органах внутренних дел ввиду изменяющегося законодательства Российской Федерации и изменений, происходящих в политической и экономической сферах деятельности страны. Неотъемлемой частью эффективного управления, также, является поддержание морально-психологического состояния сотрудников и его положительная динамика.

Annotation. The internal affairs bodies are a system of executive bodies implementing internal tasks and functions of the state. In this regard, the development and adoption of management decisions in the internal affairs bodies is of particular importance for the effective functioning of the organization. It is necessary to consider new approaches and methods to the organization of management in the internal affairs bodies in view of the changing legislation of the Russian Federation and the changes occurring in the political and economic spheres of the country's activity. An integral part of effective management is also maintaining the moral and psychological state of employees and its positive dynamics.

Ключевые слова: управление, организация управления, органы внутренних дел, управленческое решение

Key words: management, management organization, internal affairs bodies, management decision

Органы внутренних дел являются системой органов исполнительной власти, осуществляющих внутренние задачи и функции государства<sup>1</sup>. В связи с этим, разработка и принятие управленческих решений в ОВД имеет особое значение для эффективного функционирования организации.

Актуальность данной темы заключается в необходимости адаптации к меняющимся условиям внешней среды, а также внутреннего состояния ОВД. Развитие социальных, экономических и политических процессов требует от руководства ОВД умения принимать обоснованные, основанные на анализе данных решения.

---

<sup>1</sup> Бобров Артем Михайлович Понятие органов внутренних дел Российской Федерации // Вестник ЧелГУ. 2010. №9.

По мнению В.В. Кардашевского, организация исполнения управленческих решений включает целый комплекс организационных мероприятий, направленных на создание условий и обеспечение деятельности исполнителей с целью достижения поставленных целей.<sup>2</sup>

Одним из основных аспектов разработки и принятия управленческих решений в ОВД является учет специфики, так называемых "полицейских операций" и задач организации. ОВД работают в сложных условиях, имеют свои стандарты, процедуры и методики работы, которые необходимо учитывать при принятии решений. Также следует отметить, что первичным структурным элементом всякой социальной системы является человек, а процесс социального управления - это совокупность согласованных усилий отдельных людей<sup>3</sup>.

Важным фактором является также постоянное обновление законодательства, касающегося ОВД. Так, например, по состоянию на конец сентября 2022 года за 11 лет действия закона о службе изменения вносились в него 25 раз<sup>4</sup>. В связи с этим фактом руководство ОВД должно иметь необходимые знания и навыки для анализа и интерпретации законов, что позволит принимать взвешенные и юридически обоснованные решения.

Кроме того, при принятии управленческих решений в ОВД учитывается специфика их внутренней работы и структуры. Система командования, процессы передачи информации, роль и взаимодействие подразделений - все это важные аспекты, которые необходимо учитывать при разработке и принятии решений. Обоснованность, строгая просчитанность целей и предполагаемых результатов выступают обязательными требованиями к любому управленческому решению, принимаемому уполномоченными должностными лицами ОВД. Волевая составляющая управленческих решений особенно ярко проявляется в сфере административной деятельности ОВД, где принятие и последующее исполнение таких решений требует и от руководителей, и от объектов управления компетентности, собранности, строгого соблюдения требований законности, а подчас и личного мужества и твердости характера<sup>5</sup>.

---

<sup>2</sup> Кардашевский В.В. Организация исполнения управленческих решений в ОВД государственными служащими полиции // Вестник Московского университета МВД России. 2014. № 2. С. 121-125.

<sup>3</sup> Крапивина, Е. С. Организация системы управления органов внутренних дел / Е. С. Крапивина // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2013. – № 2(46). – С. 303-308

<sup>4</sup> См. Золотова Елена Владимировна, Кулик Олег Валерьевич Изменения законодательства о службе в Органах внутренних дел Российской Федерации: доктринальное обоснование и практическая необходимость// Юридическая техника. 2023. №17.

<sup>5</sup> Улюмджи Константинович Болдырев К вопросу о процессе разработки и принятия управленческих решений в органах внутренних дел Российской Федерации // Труды Академии управления МВД России. 2021. №3 (59).

Разработка и принятие управленческих решений в органах внутренних дел имеет свои особенности. Одной из них является необходимость принятия оперативных решений в условиях нестабильности ситуации. В работе с правонарушителями и преступниками действует принцип оперативности, поэтому управленческие решения должны приниматься максимально в короткий срок.

Еще одной особенностью является важность анализа данных и информации. В ОВД постоянно поступает большое количество различных данных – от оперативной информации до статистических данных. Руководители органов внутренних дел должны уметь анализировать эту информацию и на основе нее принимать решения.

Не менее важную роль играет принятие управленческих решений в ОВД, которое связано с множеством нормативных актов и различных процедур. Все решения должны быть в соответствии с законодательством, что требует от управленцев особой внимательности и понимания правовых аспектов.

Еще одной особенностью является непредсказуемость действий правонарушителей и преступников. В ОВД часто приходится принимать решения в экстренных ситуациях, когда необходимо быстро оценить обстановку и принять необходимые меры. Руководители должны быть готовы к таким ситуациям и уметь принимать взвешенные решения в условиях ограниченной информации.

В целом, разработка и принятие управленческих решений в ОВД требует от руководителей специальных навыков и знаний.

При разработке и принятии управленческих решений в органах внутренних дел следует учитывать ряд особенностей. Во-первых, необходимо учитывать сложность и многогранность задач, с которыми сталкиваются сотрудники ОВД, а также наличие ограниченных ресурсов, как материальных, так и человеческих. Решения должны быть целенаправленными, адекватными и эффективными.

Путь к достижению решений в органах внутренних дел может включать следующие этапы. На первом этапе необходимо провести анализ ситуации, выявить основные проблемы, а также определить цели и задачи, которые нужно достичь. Для этого можно провести исследование, анализ данных и консультации с экспертами.

На втором этапе следует разработать альтернативные варианты решения проблемы. Разнообразие альтернатив может быть полезным, поскольку позволяет рассмотреть различные точки зрения и выбрать наиболее оптимальный вариант. Однако, необходимо учитывать ограничения и возможные риски при выборе решения.

Третий этап предполагает оценку преимуществ и недостатков каждого варианта решения. Необходимо учитывать финансовые, временные и человеческие ресурсы, которые

требуются для внедрения конкретного решения. Также стоит оценить его эффективность и способность справиться с поставленными целями и задачами.

На четвертом этапе следует выбрать наилучший вариант решения и принять непосредственное решение.

Органы внутренних дел играют ключевую роль в обеспечении правопорядка и безопасности граждан. Для эффективного функционирования ОВД необходимо принятие различных управленческих решений, которые способствуют достижению поставленных целей и задач. Однако, разработка и принятие управленческих решений в ОВД имеют свои особенности, связанные с особой природой деятельности органов внутренних дел.

Особенности разработки и принятия управленческих решений в органах внутренних дел требуют особого подхода и учета специфики работы полиции. По своей природе, управленческие решения в ОВД касаются оперативно-розыскной деятельности, борьбы с преступностью и поддержания общественного порядка и обеспечения общественной безопасности.

Одной из особенностей разработки управленческих решений в ОВД является необходимость учитывать актуальность и срочность их принятия. Для этого используются оперативные данные об изменениях в преступной ситуации, общественных настроениях и других факторах, влияющих на работу полиции. Руководители ОВД должны оперативно анализировать эти данные и принимать обоснованные решения в течение кратчайшего времени.

Еще одной особенностью разработки управленческих решений в ОВД является необходимость учета мнения и опыта сотрудников полиции, так как они непосредственно вовлечены в оперативную деятельность и обладают значительными знаниями о текущей ситуации. Руководители ОВД должны активно взаимодействовать с сотрудниками, проводить совещания и обсуждения для принятия обоснованных решений, которые будут эффективно реализованы на местах.

### **Список литературы:**

1. Бобров Артем Михайлович Понятие органов внутренних дел Российской Федерации // Вестник ЧелГУ. 2010. №9.
2. Кардашевский В.В. Организация исполнения управленческих решений в ОВД государственными служащими полиции // Вестник Московского университета МВД России. 2014. № 2. С. 121-125.

3. Крапивина, Е. С. Организация системы управления органов внутренних дел / Е. С. Крапивина // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2013. – № 2(46). – С. 303-308

4. Золотова Елена Владимировна, Кулик Олег Валерьевич. Изменения законодательства о службе в Органах внутренних дел Российской Федерации: доктринальное обоснование и практическая необходимость// Юридическая техника. 2023. №17.

5. Улюмджи Константинович Болдырев К вопросу о процессе разработки и принятия управленческих решений в органах внутренних дел Российской Федерации // Труды Академии управления МВД России. 2021. №3 (59).